

IGNASI BIOSCA,

CEO de Reig Jofre

“Nuestra actividad exige decisiones que no se explican en un trimestre”

“ACABAMOS DE INAUGURAR UNA NUEVA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE INYECTABLES ESTÉRILES DERIVADOS DE LA PENICILINA, LO QUE NOS PERMITIRÁ RECUPERAR CAPACIDAD PRODUCTIVA Y VOLVER A CRECER TANTO EN VENTAS COMO EN MARGEN. 2025 FUE EL AÑO DE INVERTIR Y ADAPTAR CAPACIDADES, 2026 DEBE SER EL AÑO DE RECUPERAR CAPACIDAD, CRECIMIENTO Y MARGEN, DE EMPEZAR A CAPTURAR PROGRESIVAMENTE LOS BENEFICIOS DE ESE AÑO DE TRANSFORMACIÓN”.

TEXTO María Álvarez FOTOS Archivo

ENTREVISTA IGNASI NOVIEMBRE 2026.indd 40 10/11/26 21:31

En las farmacias faltan medicamentos, hay problemas con los suministros pero no solo derivados de los conflictos geopolíticos, se dice que falta también materia prima... ¿Cómo lo ven ustedes?
Los problemas de suministro son el resultado de varios factores que se han ido acumulando en los últimos años. Es cierto que no responden solo a una cuestión geopolítica o logística, aunque la situación internacional, la incertidumbre de los mercados y las tensiones en determinadas materias primas han añadido presión a las cadenas de suministro de toda la industria. Pero hay, además, elementos estructurales que debemos abordar. Por un lado, existe una elevada concentración de la producción mundial de principios activos y materias primas en determinadas regiones, especialmente en Asia, y eso hace que cualquier incidencia tenga un impacto global. Y por otro, nos encontramos con una creciente complejidad regulatoria y con una presión muy significativa sobre precios y costes, especialmente en medicamentos esenciales.

> "Los problemas de suministro -en las farmacias españolas- son el resultado de varios factores que se han ido acumulando en los últimos años"

Pues en el caso de medicamento esenciales el problema debe ser doble, por su alta necesidad.
Sí. Los medicamentos esenciales no son un producto más, son críticos para cualquier sistema sanitario. Son fundamentales para la salud de la población y para el funcionamiento ordinario de los hospitales, las farmacias y los servicios asistenciales. Sin embargo, en muchos casos, sus precios llevan años sin reflejar ni el valor que aportan ni el coste cada vez mayor de fabricarlos con los elevados estándares de calidad, seguridad y sostenibilidad que exige Europa. Y esa combinación, que tensiona toda la cadena, puede poner en riesgo la viabilidad de producir algunos medicamentos críticos en nuestro entorno.

¿Y cómo cree que se soluciona este problema?
Creemos que la respuesta debe ser industrial y colaborativa. Es esencial fomentar y proteger la producción nacional y europea, y al mismo tiempo invertir en relaciones estratégicas con partners, proveedores, administraciones y con todos los agentes del ecosistema sanitario. En Reig Jofre apostamos por la autonomía estratégica, del país y del continente, y lo hacemos con producción local de producto acabado de medicamentos críticos, con capacidades industriales especializadas en antibióticos e inyectables, y con una propuesta cada vez más integrada en biotech, desde el API (Active Pharmaceutical Ingredient) hasta el producto acabado, reforzada por nuestra apuesta por Leanbio...

Para todo eso hay que invertir...
Sí, seguimos invirtiendo en tecnología, en procesos, en digitalización y en talento. Y mantenemos nuestro compromiso de colaboración con la Unión Europea en iniciativas de preparación ante futuras emergencias sanitarias. Todo ello conecta directamente con nuestro propósito de universalizar la ciencia que importa. No basta con desarrollar ciencia; hay que conseguir que llegue con calidad, fiabilidad y continuidad a los pacientes.

¿Y eso cómo se consigue?
La autonomía sanitaria también se construye en las fábricas, en la cadena de suministro, en la calidad y en la capacidad de responder cuando el sistema lo necesita. No basta con disponer de instalaciones, también es necesario conservar en Europa el conocimiento productivo y las capacidades tecnológicas que permiten fabricar tanto medicamentos esenciales como las nuevas terapias. Europa no puede aspirar a una verdadera autonomía sanitaria si fabricar medicamentos esenciales en Europa deja de ser económicamente viable. Reforzar la base industrial farmacéutica europea es, por lo tanto, una cuestión de competitividad, pero también de seguridad sanitaria.

EL PERSONAJE

Ignasi Biosca Reig



Y paciencia estratégica

Ingeniero Superior de Telecomunicaciones por la Universidad Politécnica de Cataluña, Ignasi Biosca cuenta con un Máster en Programación y Redes por la Telecom Paris Tech, (Francia) y es MBA por IESE Business School y por la Universidad de California, Berkeley (Estados Unidos).

Desde 2006, es consejero delegado de Reig Jofre, tercera generación de la empresa familiar. Además, fue presidente de Catalonia Bio y CEO de Media Contacts, división de publicidad digital de Havas Media Group.

Actualmente, es miembro del Consejo de Gobierno y de la Junta Directiva de Farmaindustria y miembro del Patronato de la Fundación Eurecat.

Hablando de ser económicamente viable, 2025 fue el primer año en mucho tiempo que Reig Jofre no creció ni en ventas ni en beneficios, que cayeron un 50%... ¿Está afectando esta situación global o hay también otros motivos?
Es importante analizar el 2025 en su contexto. Ha sido un ejercicio marcado por un entorno exigente para toda la industria, pero también por decisiones estratégicas propias que responden a la transformación que estamos llevando a cabo a nivel industrial, operativo y de portfolio. La evolución del año no responde a un deterioro estructural del negocio ni a una pérdida de competitividad. Responde, principalmente, a una fase de inversión y adaptación industrial para preparar la compañía para una nueva etapa de crecimiento, más centrada en segmentos de mayor valor añadido.

¿Y en qué ha consistido esta fase de 'adaptación'?
La compañía ha seguido avanzando en sus principales líneas de futuro: productos en áreas terapéuticas especializadas, expansión internacional, inyectables estériles, Consumer Healthcare y servicios de desarrollo y fabricación a terceros (CDMO), con un foco creciente en biológicos y terapias avanzadas. Esta diversificación nos permite apoyarnos en motores de crecimiento complementarios, equilibrar mejor el negocio y reducir la dependencia de un único producto o mercado. Además, acabamos de inaugurar una nueva línea de producción de inyectables estériles derivados de la penicilina, lo que nos permitirá recuperar capacidad productiva y volver a crecer tanto en ventas como en margen.

"Nuestra planta de Toledo es una capacidad industrial estratégica para España y para Europa. Estamos hablando de productos críticos y de primera necesidad para los sistemas sanitarios"

Fue entonces un año de transformación
El 2025 debe leerse como un año de transición, inversión y transformación, sí. Estamos ejecutando una transformación industrial y tecnológica que tiene un calendario claro de retorno. Hemos asumido un impacto temporal en la cuenta de resultados para reforzar capacidades industriales críticas, orientar el portfolio hacia segmentos de mayor valor añadido y preparar a Reig Jofre para un crecimiento más sólido y rentable en los próximos años.

Pero las ventas también se vieron afectadas, entre otras cosas, por la reducción de la producción de su fábrica de Toledo…
Sí. Esta actuación limitó temporalmente la capacidad productiva del área de antibióticos, con el consiguiente impacto en ventas y margen. Fue una decisión planificada y necesaria para adaptar la planta a los nuevos estándares regulatorios europeos y reforzar una capacidad industrial estratégica tanto para Reig Jofre como para Europa. También hemos renovado líneas para asegurar que la planta pueda operar con los máximos estándares de calidad, eficiencia y competitividad. En paralelo, hemos impulsado cambios organizativos y operativos para mejorar la eficiencia de la planta de Toledo y reforzar su papel dentro de nuestra red industrial. Nuestro objetivo no es producir menos, sino producir mejor y con mayor capacidad futura

Si, porque esta planta es estratégica para la compañía…
Eso es. Toledo no es solo una planta de Reig Jofre; es una capacidad industrial estratégica en antibióticos para España y para Europa. Estamos hablando de productos críticos y de primera necesidad para los sistemas sanitarios. Si queremos reducir dependencias exteriores y garantizar el suministro de medicamentos esenciales, necesitamos plantas europeas modernas, competitivas y preparadas para responder a las necesidades futuras. Esa es la lógica de la transformación que estamos llevando a cabo en Toledo: reforzar una capacidad industrial clave para que pueda competir con calidad, eficiencia y fiabilidad durante los próximos años.

¿Qué cifras manejan para este año?
Somos prudentes a la hora de dar previsiones, pero sí podemos decir que esperamos una mejora respecto al ejercicio anterior. 2025 fue el año de invertir y adaptar capacidades; 2026 debe ser el año de recuperar capacidad, crecimiento y margen. Deberíamos empezar a capturar progresivamente los beneficios de ese año de transformación, especialmente con la recuperación de capacidad productiva y la puesta en marcha de nuevas líneas.
Nuestro objetivo es recuperar crecimiento en ventas, mejorar rentabilidad y seguir avanzando hacia segmentos de mayor valor añadido: inyectables, biotecnología, CDMO, y especialidades farmacéuticas en áreas como dermatología y osteoarticular. Además, queremos impulsar la internacionalización en una doble dimensión: seguir ampliando la presencia comercial de nuestros productos y atraer hacia nuestras plantas proyectos tecnológicos e industriales de compañías internacionales.

En bolsa, las acciones se dejan más del 10% en el último año. ¿Qué planes tienen para recuperar niveles?
La evolución de la cotización depende de múltiples factores, tanto internos como externos. En los últimos meses ha estado condicionada por el contexto general de mercado y por hitos específicos de la compañía, como la transformación industrial que hemos llevado a cabo. Nuestra responsabilidad es centrarnos en aquello que está bajo nuestra gestión directa: la ejecución del plan de negocio. También debemos explicar con claridad cómo cada uno de estos avances se traduce en capacidades diferenciales, mayor rentabilidad y creación de valor a largo plazo. En este sentido, las prioridades son claras: avanzar en la estrategia definida, recuperar una dinámica de crecimiento rentable, poner en marcha las nuevas capacidades productivas y seguir impulsando los proyectos que refuerzan nuestra posición competitiva. Reig Jofre no depende de un solo mercado, de un solo producto ni de un solo trimestre. Confiamos en que, a medida que la compañía recupere crecimiento y rentabilidad, y el mercado vea la ejecución de nuestra hoja de ruta, se irá reconociendo mejor el valor de la compañía.

Además, quieren volver a retomar su objetivo de crecer a través de adquisiciones. En su última Junta General de Accionistas afirmaron que es el momento de dar otro salto.... ¿Qué planes pueden contarse?
Que se mantiene una actitud activa y selectiva ante posibles oportunidades de crecimiento inorgánico. La prioridad es

ENTREVISTA IGNASI NOVIEMBRE 2026.indd 42 10/11/26 21:31

incorporar activos, tecnologías, productos o capacidades que aceleren nuestra hoja de ruta y aporten valor sostenible. No buscamos crecer únicamente por volumen, sino incorporar capacidades que complementen las nuestras, que aceleren la innovación y nos permitan acompañar proyectos de mayor complejidad tecnológica. Buscamos operaciones que refuercen capacidades diferenciales, que encajen con nuestra estrategia y tengan una valoración razonable.

¿Por ejemplo?
Por ejemplo, la integración vertical de Leanbio y Syna que hicimos en diciembre de 2025: Refuerza nuestra apuesta por la biotecnología y nos permite avanzar hacia un modelo más integrado, desde el desarrollo y la producción de principios activos biotecnológicos hasta el producto acabado. A futuro seguiremos atentos a oportunidades, especialmente tecnologías farmacéuticas, biotecnología, inyectables, especialidades y soluciones vinculadas al bienestar y la prevención. Pero siempre con disciplina financiera y visión de largo plazo.

Desde que salieron a bolsa en 2014, han ido reduciendo el peso accionarial de la familia. En estos momentos el peso familiar es del 62%. ¿Se sienten cómodos con este porcentaje o podrían reducirlo de nuevo?
La familia se siente cómoda con su participación actual y mantiene un compromiso claro con el proyecto de Reig Jofre. Su presencia en el capital aporta estabilidad, visión de largo plazo y continuidad estratégica, que son elementos importantes para una compañía industrial y farmacéutica como la nuestra. Si en algún momento una operación corporativa exigiera una estructura de financiación que implicara reducir parcialmente la participación, se analizaría con responsabilidad. La prioridad sigue siendo reforzar el proyecto empresarial, hacerlo crecer y asegurar que pueda aprovechar oportunidades que eleven su valor global a largo plazo.

En 2019, en una entrevista con nosotros, decía que es bueno que desde fuera se perciba que la compañía tiene un control claro y que perder la mayoría sería poner en riesgo el proyecto. ¿Sigue pensando igual?
Sigo pensando que, en una compañía como Reig Jofre, es importante que exista un núcleo accionarial estable, comprometido y con visión de largo plazo, ya que nuestra actividad exige decisiones que muchas veces no se explican en un trimestre. La industria farmacéutica requiere inversiones largas, adaptación regulatoria, desarrollo tecnológico, capacidad industrial y paciencia estratégica. En ese contexto, contar con accionistas de referencia alineados con el proyecto aporta estabilidad y permite tomar decisiones pensando en la compañía de dentro de cinco o diez años, no solo en el resultado inmediato.



> "Europa no puede aspirar a una verdadera autonomía sanitaria si fabricar medicamentos esenciales deja de ser económicamente viable"

También nos dijo que en España faltan inversores directos que quieran invertir en empresas que no sean necesariamente del Ibex 35... ¿Eso sigue siendo así?
España ha avanzado, pero sigue existiendo un reto importante en la inversión directa en compañías cotizadas medianas. Hay mucho capital, pero no siempre encuentra el camino hacia proyectos industriales de largo plazo que no forman parte del Ibex 35. En compañías como Reig Jofre, el inversor debe entender que se necesitan ciclos largos: inversión industrial, desarrollo de

Puede seguir leyendo en **www.consejeros.es**

ENTREVISTA IGNASI NOVIEMBRE 2026.indd 43 10/11/26 21:31